



Director Lázaro Barredo Medina Subdirectores Oscar Sánchez Serra, Enrique Montesinos Delvaty (a cargo de la Redacción Digital) y Gustavo Becerra Estorino (a cargo de Granma Internacional).

Redacción y Administración General Suárez y Territorial, Plaza de la Código Postal 10699 Zona Postal La Habana 6

Teléfono 881-3333 Fax 53-7-8819854 e-mail correo@granma.cip.cu. Impreso en el Combinado Poligráfico Granma

hoy en la **historia**

1874 Muere en enfrentamiento con tropas españolas el patriota cubano Carlos Manuel de Céspedes, Padre de la Patria. 1877 Mientras cumplía una misión del Gobierno, fallece en Nueva York el Mayor General del Eiército Libertador cubano Francisco Vicente Aguilera Tamayo. >>



BALANCE DE LAS CAPACIDADES CONSTRUCTIVAS

Para planificar, con qué contamos

LIVIA RODRIGUEZ DELIS

▲ OMO ORGANISMO encargado de dirigir y controlar la política del Estado y el Gobierno en cuanto a la actividad constructiva, el Ministerio de la Construcción (MICONS) está convocado a rescatar su gestión de manera óptima, eficiente y responsable.

Para alcanzar este objetivo, una tarea que el MICONS necesita consolidar es su participación en la ejecución de las inversiones, fundamentalmente las de construcción y montaje, pues constituye una labor que por su alcance e impacto, es determinante sobre los resultados de la economía y la estrategia de desarrollo del país.

En el informe presentado ante el Parlamento en diciembre último, el ministro de Economía y Planificación, Adel Yzquierdo Rodríguez, aseguró que la principal causa de que el Producto Interno Bruto alcanzara el 2,7 % en el año 2011, cifra inferior al 3,0 % planificado, fue el incumplimiento del plan de inversiones, el cual llegó a un 74 % de lo previsto, debido fundamentalmente al incumplimiento en el componente de equipos (49 %), así como en construcción y montaje (12 %).

Y es que durante años dicho Ministerio fue cediendo terreno como ejecutor de las construcciones y el montaje. Actualmente solo participa en el 36 % de las construcciones del país; mientras que otras entidades y Organismos de la Administración Central del Estado (OACE) y Consejos de la Administración Provincial (CAP), con mayor participación conjunta, dejaron de producir un porcentaje considerable de sus obras planificadas por falta de integralidad en la preparación y ejecución.

Como resultado de ello, todavía son perceptibles, en diversas obras, equipos subutilizados, obreros inactivos, quebrantamientos de los plazos de entrega, problemas de calidad y, por supuesto, el desvío de recursos; una situación evitable si se efectúa una correcta definición de las reales capacidades de equipos, obreros, materiales, con su adecuado balance y control posterior, lo cual acerca las posibilidades máximas de construir de manera eficiente.

EL RETORNO AL EQUILIBRIO

Con vistas a recuperar su liderazgo y obtener los resultados que se requieren en el proceso inversionista del país, el MICONS desarrolla transformaciones en la planificación y el control de las construcciones, de conjunto con el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y con la participación de los Organismos de la Administración Central del Estado (OACE) y los Consejos de la Administración.

Según explicó a Granma Ramón Ser-



El MICONS solo participa actualmente en el 36 % de las construcciones del país.

gio Medina Herrera, director de balance constructivo del MICONS, el organismo labora en el diseño y la introducción de nuevos métodos de trabajo con el propósito de mejorar la organización de las construcciones, entre los que se destaca el balance de las capacidades de construcción y montaje del país que, como refiere el Lineamiento 287, debe continuar perfeccionándose por su importancia como instrumento en la planificación eficiente de las inversiones y de los recursos asociados a ellas.

Ese mecanismo permite un conocimiento y manejo efectivos de las fuerzas de trabajo, los equipos y los materiales proyectar con mayor claridad las obras, teniendo en cuenta sus diferencias, o sea, si son edificaciones, industriales, de ingenierías, marítimas o dragados.

"A partir del año 2009 el MICONS retomó, por primera vez después de 20 años, el procedimiento para el cálculo de las capacidades constructivas del país (recursos humanos y equipos) y se solicitaron a los OACE y Consejos de la Administración las intenciones de ejecución de inversiones y mantenimientos, para tener en cuenta sus posibilidades de ejecución en el montaje del plan del año 2010, comentó Medina Herrera.

"Antes de este paso los materiales que no se planificaban correctamente no



Un mejor conocimiento de las fuerzas, equipos y materiales permitirá concretar con mayor claridad las obras. Foto: YAIMÍ RAVELO

eran entonces producidos en el país, y a última hora no quedaba más alternativa que gastar en su importación, cuando hacían falta para poder culminar determinadas inversiones".

...PERO CONTROLA

Ya se logró el cálculo de las capacidades constructivas del año 2012 por territorios, y fue incluido el análisis de las capacidades de producción industrial de materiales y los planes con sus respectivas demandas de materia prima, apuntó el funcionario.

En estos momentos, en unión con el MEP, a nivel nacional se trabaja en el balance de cemento, acero, madera, tejas de fibrocemento, de cartón asfáltico y galvanizadas, y en el líquido asfáltico, por el costo de la materia prima, lo crítico de sus producciones y el alto consumo de energía en los procesos, aclaró Medina

Como organismo nosotros también tenemos en cuenta el cómputo de otros materiales fundamentales. Sin embargo, todavía se enfrentan dificultades que impiden el más rápido desarrollo de estas tareas y tienen un marcado reflejo en los males que aún corroen el proceso inversionista del país. Entre ellas, la ausencia de un mecanismo de control y la falta general de conocimientos sobre el balance de los recursos constructivos del país y sobre los métodos que actualmente se utilizan para su aplicación.

"Para limar las deficiencias y ganar en organización, se ha desarrollado un proceso de capacitación sobre la importancia y el modo en el que se deben realizar los cálculos y los balances; con la participación de los representantes de 80 instituciones que tienen que trabajar de alguna forma con las actividades de inversiones y construcciones; de estos, 47 tienen capacidad constructiva, 30 poseen instalaciones para la producción de materiales, una gran parte son inversionistas, y todos, por lo general, deben realizar labores de mantenimiento".

Asimismo, recientemente se incluyó al Ministerio de la Construcción en el control y seguimiento del plan nacional de inversiones, que hasta este momento solo era realizado por el Ministerio de Economía y Planificación.

"En esta tarea, el MICONS revisará el balance de los recursos constructivos y su estricto cumplimiento, verificará lo referido al área de contrato (un talón aún débil, permeado por el esquematismo en la redacción y por la falta de previsión y conocimiento sobre las reales capacidades constructivas) y el acatamiento de lo establecido en la resolución 91, que regula el proceso inversionista".

Lo que resta es ser consecuentes con el pensamiento de que la mejor preparación para un buen trabajo mañana es hacer un buen trabajo hoy.