



Director Lázaro Barredo Medina Subdirectores Oscar Sánchez Serra, Enrique Montesinos Delvatty (a cargo de la Redacción Digital) y Gustavo Becerra Estorino (a cargo de Granma Internacional). Subdirector administrativo Claudio A. Adams George

Redacción y Administración General Suárez y Territorial, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba
Código Postal 10699
Zona Postal La Habana 6
Apartado Postal 6187

Teléfono 881-3333
Fax 537-8819854
e-mail correo@granma.cip.cu.
Impreso en el Combinado
Poligráfico Granma
ISSN 0864-0424

hoy en la historia

1976 Perecen 73 personas en sabotaje en pleno vuelo a nave de Cubanair, perpetrado por Luis Posada Carriles y otros contrarrevolucionarios de origen cubano y venezolano al servicio de la CIA. >>
1961 Denuncia el Embajador de Cuba en la OEA plan de EE.UU. para provocar la ruptura de relaciones de países latinoamericanos con la Isla.

6 de octubre



Ya forman parte del pasado los altos volúmenes de inventario en bloques y mosaicos, fundamentalmente, que experimentó la empresa en los primeros meses del año. FOTOS: YAIMÍ RAVELO

LIVIA RODRÍGUEZ DELIS

En medio de un periodo de reorganización del trabajo, la Empresa de Hormigón y Terrazo (HORTER), de La Habana, inició el año en un proceso de reanimación económica y financiera.

Esta entidad, escogida en la Sexta Comprobación del Control Interno, efectuada el presente año por la Contraloría General de la República, no pudo librarse de la evaluación de deficiente, porque sus problemas, aun cuando estaban identificados, persistían, eran representativos y afectaban los objetivos de control.

Conformada por una oficina central y ocho unidades empresariales de base —de ellas ocho productivas y una de aseguramiento logístico—, la empresa presentaba deficiencias económicas debido a multas impuestas por la Oficina Nacional de la Administración Tributaria, a causa de incumplimientos originados por la crítica situación financiera al cierre de ese año y principios de enero del 2011.

También contaba con saldos envejecidos en cuentas por cobrar y pagar, siendo los más significativos los de cobros anticipados por más de 90 días, lo cual representaba el 80 % de la cuenta.

Además, tenía pendientes de aprobación por parte del Ministerio de la Construcción (MICON) cuatro expedientes de traspasos hacia otras empresas de activos fijos tangibles (inmuebles, muebles y equipos) —tres de ellos del año 2007—, así como una cuenta para inversión de materiales, paralizada desde hace 15 años.

Un nuevo insumo para Hormigón y Terrazo

Hanoi Novoa Lufriu, auditora jefa del grupo encargado de la acción de control, mencionó entre las causas relacionadas con las deficiencias, medidas de índole organizativa como cambios en el consejo de dirección, y otras de reordenamiento dictadas por las instancias superiores, cuya aprobación no dependían de la entidad.

CONTROL Y SEGUIMIENTO

Desde que el actual director general, José Israel Martínez Mendoza, se graduó de ingeniero, ha tenido toda una trayectoria de 14 años en esa empresa, hasta que asumió hace poco más de un año la dirección general de Hormigón y Terrazo.

Desde el punto de vista de dirección implementa un nuevo concepto basado en "madurar" el sentido de responsabilidad entre sus cuadros, en utilizar el conocimiento de sus funciones desde donde comienza el problema y hasta donde termina, y en cuál es la incidencia de un director en la base.

Con el apoyo de sus técnicos y trabajadores, arrancó la entidad con los planes globales de producción mercantil, física y del presupuesto de gastos e ingresos desagregados en las UEB, así como la utilidad que cada una de ellas debe tributar a nivel de empresa; un trabajo que nunca se había hecho.

Tras los resultados de la auditoría, precisó, se han depurado las responsabilidades, fueron elaboradas acciones para resolver los problemas detectados y se creó un plan de medidas, que incluye controles internos a cada



Además de los bloques, los mosaicos son otras de las producciones más demandadas de la empresa; un trabajo que se realiza de manera manual.

Unidad Empresarial de Base, "los cuales tienen que estar planificados y ejecutarse periódicamente".

Asimismo ya se encuentran actualizadas las fichas de costos, en sustitución de las obsoletas, que no reflejaban los cambios salariales en el país, el encarecimiento de las materias primas y los precios actuales de los portadores energéticos, entre otras variables.

El resultado derivó en la eliminación de pérdidas y en el cumplimiento de los planes de producción físico y mercantil, lo que posibilitó, desde el primero de junio, el pago por concepto de perfeccionamiento empresarial a los trabajadores de las unidades de base Rogelio Paredes, de mosaicos; la Juan Domínguez Díaz, de abrasivos; la oficina central de la empresa y la unidad de logística Ciro Redondo; algo que no estaba contemplado en el salario.

También se logró implementar el pago en divisas al ciento por ciento de los trabajadores, lo cual estaba engavetado hacia siete años, precisó.

"Ahora todos los trabajadores son informados periódicamente sobre cómo va la producción, los indicadores económicos y financieros, para que sepan cómo pueden aportar en el mejoramiento de la empresa".

Esas medidas, junto con lo que hemos logrado, influyen de manera positiva en el estado anímico y el sentido de pertenencia de los trabajadores, lo cual es imprescindible para acometer con eficacia las producciones, demostrado con utilidades de más del 100 % al cierre del presente periodo.

La meta: recuperar la categoría de líder en el sector. Pero para ello hay que seguir controlando.

La Modelo le hace honor a su nombre

En esta UBPC de Lajas diversifican la producción y le extraen beneficios a la tierra

JULIO MARTÍNEZ MOLINA

Por años, la Unidad Básica de Producción Agropecuaria (UBPC), La Modelo, del municipio de Lajas, perteneciente a la provincia de Cienfuegos, ha constituido referente en sus indicadores productivos y en el entusiasmo con el cual la gente coge la guataca aquí cada mañana y abre vías al fundamental surco del ahora y del futuro: el de la alimentación.

Secretos no hay, dicen los campesinos, sino conciencia de la necesidad de producir comida y deseos de trabajar. Aquí nadie espera por que le caiga el maná del cielo.

Eulogio Martínez Navarro, administrador del enclave desde hace poco menos de un lustro, respalda el aserto de los profesionales de la tierra: "No hay fórmula. Solo disciplina y respeto a esta ardua profesión".

ÉXITOS EN RADIO DE ACCIÓN COMPARTIDO

Los obreros de La Modelo bifurcan su radio de acción hacia los cultivos varios y la ceba de toros. Ya produjeron cerca de 25 toneladas de yuca, boniato, frijoles, calabaza y plátano, y se proponen continuar extraéndole beneficios al campo en diversos renglones. A Acopio le entregan buena parte de las producciones, al tiempo que abastecen las comunidades cercanas.

Al momento de nuestra llegada Osmel Rubio Negrín roturaba el suelo para la siembra de nuevas plantaciones de frijoles. Esta es una buena tierra, beneficiada por condiciones naturales para el agua, sostiene el agricultor participante en la experiencia del cultivo del frijol caupí.

Las cinco hectáreas plantadas de dicho grano germinaron hermosas y compactas en las tierras de La Modelo, pues se hizo en

el momento adecuado y con las atenciones requeridas.

Parte del grueso de las plantaciones son servidas por una máquina de riego KUBAN y el resto mediante un sistema de captación del líquido por gravedad, el cual toman de una piscina de la comunidad cercana, explica Eulogio. Esta inventiva responde al ingenio de los hombres de La Modelo, para disponer de la suficiente agua con que garantizar los ciclos productivos.

Además de los cultivos varios, en esta superficie agrícola lajera constatan las posibilidades del programa de ceba de toros. Ahora poseen en sus naves 49 ejemplares. Hace pocos días le vendieron 15 a la Empresa El Tablón, del municipio de Cumanayagua, con la cual tienen firmado el contrato.

El ganado llega a la UBPC con algo



Plantación de frijol caupí. FOTO DEL AUTOR

menos de 150 kilogramos y ellos lo llevan a 400 en diez meses, asevera el administrador. El propósito ahora es crecer en el número de ejemplares, para alcanzar los 80.

He ahí el camino: hacer con empeño y diversificarse, a favor siempre, de contribuir cada día más a la alimentación popular, la cual depende, en primer grado, de saber vivirse —provistos de muchos deseos— hacia la tierra.