

Control para alertar a tiempo



Un balance diario y una información primaria eficiente constituyen, al decir de Carrazana, la base del control. Foto: Yander Zamora

■ YUDY CASTRO MORALES

No es preciso ser un avezado en la materia económica para entender que, a diferencia de lo que hoy sucede, pensar y medir las consecuencias en términos financieros debe constituir el centro de toda gestión empresarial. Hasta el más inexperto es capaz de imaginar el descalabro que supone operar sin contabilidad.

Quizás por ello Elbis Carrazana, consciente de que ningún director puede dormir tranquilo mientras no tenga un mecanismo contable eficaz, se empeña en que su empresa no forme parte de las unidades que quitan el sueño.

Inmersa en el perfeccionamiento empresarial y acreedora de un reconocimiento otorgado por la Contraloría General, la entidad Argelio Reyes o Prodal, como se conoce comercialmente, sustenta en un ambiente de control los resultados de la industria, comprometida con la fabricación de 42 productos, entre embutidos, hamburguesas, albóndigas...

Carrazana reconoce que sin caer en inspecciones excesivas, las cuales terminen coartando la gestión de la empresa, es necesario lograr un sentimiento de responsabilidad y disciplina entre las estructuras de dirección y los trabajadores, de modo que se cierren las puertas al despilfarro y desvío de recursos. Y de suceder tales violaciones, contar con mecanismos capaces de detectarlas.

Un sistema integral de supervisión, respaldado por un balance diario, una información primaria eficiente, una contabilidad que logre reflejar en tiempo real los problemas de la empresa y, sobre todo, un apego irrestricto al plan, constituyen —al decir de Carrazana— la base para un control más financiero, como demanda la actualización de nuestro modelo económico.

Probablemente ese esquema le ha permitido cumplir con la entrega diaria de 13 toneladas de croquetas criollas, las cuales, aunque insuficientes, favorecen la alimentación de los consumidores que acuden a las 29 pescade-

rías de Ciudad de La Habana. Comenta el directivo que hace dos años se producían 7 toneladas y se prevé llegar a 15.

Además de la planta de procesos varios, donde se elabora este surtido, Prodal cuenta con una Unidad Empresarial de Base (UEB) de conformados y otra de embutidos, cuyas producciones están dirigidas al Turismo, las tiendas recaudadoras de divisas y otros organismos.

Precisamente la UEB de Conformados certificó en el 2010 su Sistema de Gestión de la Calidad, según NC ISO 9001-2008, y pretende ampliar sus capacidades, con el propósito de cubrir la demanda del sector turístico y el mercado en divisas, la cual asciende este año a 3 917 toneladas.

“Disponemos de tres líneas de elaboración, con turnos de ocho y 16 horas; el suministro de materias primas se ha mantenido estable, pero la mayor limitante está en el volumen productivo que asimila la maquinaria”, explica Carrazana.

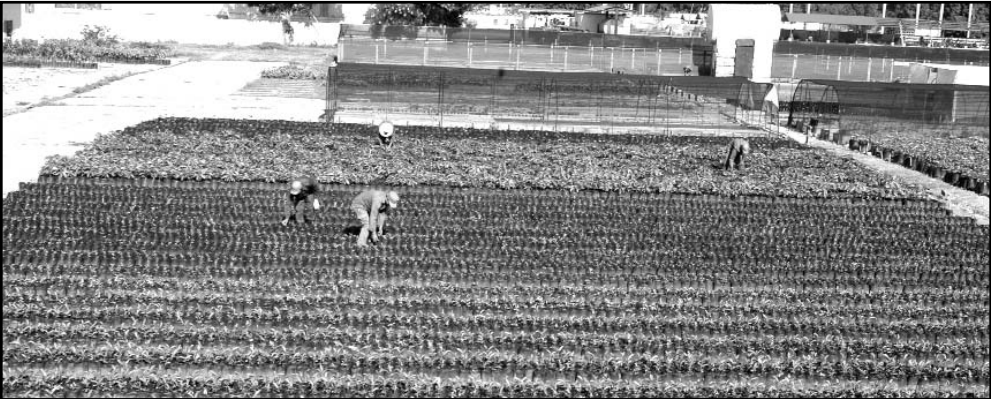
Como colofón de las buenas nuevas, abunda en un proyecto dirigido a la sustitución de la salchicha de pollo importada que consume el Turismo y comercializan las TRD.

“Para no incurrir en errores que han invalidado muchos de los procesos inversionistas, hemos desarrollado un profundo estudio económico-financiero, técnico y de mercado”, añade, mientras ilustra con números los ahorros que le reportaría al país:

“El 40% de la salchicha es agua, en concordancia con la cantidad que adquirimos en el exterior, anualmente estaríamos comprando más de cinco millones de litros, a un costo superior a los siete millones de dólares.”

De ahí la importancia de hacer verdadero un programa, reflejo de todas las potencialidades que, en materia de sustitución de importaciones, aún puede explotar el Ministerio de la Industria Alimentaria.

Entonces, Elbis Carrazana retoma su idea inicial, aquella que habla del imprescindible control, para augurar resultados halagüeños.



Cada unidad posee un microvivero, cuyas producciones son atendidas por sus oficiales, trabajadores y soldados. Foto: Raúl López

Repoblación forestal

Otra fortaleza de las FAR

■ LIVIA RODRÍGUEZ DELIS

Con la misma intensidad y calidad que asumen la defensa de la Patria, los integrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR) refuerzan la actividad de la repoblación forestal, en respuesta al llamado del General de Ejército Raúl Castro Ruz a incrementar las plantaciones de árboles frutales y maderables en función de la alimentación, la economía y la protección del país.

Las FAR han asumido su participación en esa tarea en apoyo al plan del Ministerio de la Agricultura (MINAGRI) de sembrar anualmente 60 000 hectáreas para producir de 90 a 100 millones de plantas con vistas a contribuir con la recuperación de la producción de frutas y aumentar la superficie boscosa de la nación.

Según el jefe del departamento de Silvicultura del MINAGRI, Miguel Gálguera, además del aporte a la alimentación y la influencia que ejercen los árboles para la preservación del medio ambiente, pues retienen el dióxido de carbono, sus recursos maderables pueden ser de gran aporte en el desarrollo de la economía cubana, fundamentalmente en el ahorro de divisas.

Asimismo, la reforestación para las FAR aporta a la alimentación de las tropas, mejora y regula el medio ambiente e influye en el acondicionamiento del teatro de operaciones militares.

El teniente coronel Darío Hernández explicó que para cumplir con esa tarea el Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias cuenta con una base reglamentaria, que contiene las directivas orientadas por el viceministro Jefe del Estado Mayor General, el general de cuerpo de ejército Álvaro López Miera. Con esas orientaciones se han elaborado instrucciones técnicas y plegables, los cuales instruyen al personal en la actividad con normas, medidas, marcos de plantación y las especies a sembrar en los distintos tipos de suelo.

■ UNIR CONOCIMIENTO Y VOLUNTAD

Cada ejército y región militar cuenta con un vivero de gran envergadura formado con el apoyo de especialistas del Ministerio de la Agricultura, de las entidades forestales del territorio y la provincia, así como organismos del gobierno y el Partido. Estas instalaciones están creadas con todos los requerimientos; inversión de pozos de agua, tanques elevados, sistemas de regadíos, naves



para el procesamiento de lombricultura, la producción de humus de lombriz y el procesamiento de la semilla.

El vivero de producción continua “El Caguairán” de la Brigada de Aviación de la Guardia Playa Girón, ubicada en San Antonio de los Baños, es un ejemplo del resultado de la unión del conocimiento y la voluntad. Con solo un año de creado ha producido más de 180 000 posturas, 150 000 de forestales y el resto de frutales, dirigidas a satisfacer su propia demanda, la de otras unidades del territorio, empresas forestales y entidades dedicadas a la actividad.

Sorprende la variedad de especies que allí se desarrollan con abonos naturales. Entre las pequeñas plantas de árboles maderables destacan las de cedro, caoba, ocuje y teca. Aguacate, mango, tamarindo, níspero y otras especies que escasean en el mercado nacional de las frutas comienzan “a prender” en las diferentes modalidades de producción de posturas implementadas en El Caguairán como las sembradas en bolsa, tubete y a raíz desnuda, este último el más económico y al mismo tiempo permite un buen desarrollo y crecimiento de las plantas.

Para el cumplimiento de los planes, cada unidad posee un microvivero, cuyas producciones son atendidas por sus oficiales, trabajadores y soldados.

En una unidad ingeniera visitada se pudo apreciar que el 100 % de su superficie terrestre está sembrada. En menos de un año se han plantado más de 5 000 posturas en los entornos de la instalación militar y desde junio, cuando se inauguró el microvivero, se han logrado cerca de 2 500.

Para el cumplimiento de los planes, cada unidad posee un microvivero, cuyas producciones son atendidas por sus oficiales, trabajadores y soldados. En una unidad ingeniera visitada se pudo apreciar que el 100 % de su superficie terrestre está sembrada. En menos de un año se han plantado más de 5 000 posturas en los entornos de la instalación militar y desde junio, cuando se inauguró el microvivero, se han logrado cerca de 2 500.