

# Cirugía al corazón de la economía



■ **FREDDY PÉREZ CABRERA**

**D**E LA MANO de los doctores Álvaro Lagomasino, Javier Dueñas, Alejandro Monteagudo (el Moro) y otros talentosos especialistas, miles de cubanos han sido devueltos a la vida en el Cardiocentro Ernesto Che Guevara de Villa Clara, que tiene casi 25 años de existencia.

Sin embargo, a muchos resultaba contradictorio que hicieran tan bien, algo tan difícil como operar el corazón, y no pudieran desarrollar un eficiente sistema de control de los recursos.

Por esa causa, la prestigiosa institución científica obtuvo durante varios años en las verificaciones económicas, categorías evaluativas que no se correspondían con el aval del centro, imposibilitando así que el doctor Raúl Dueñas, director de la entidad, y su colectivo pudieran concentrarse en su labor fundamental, hacer ciencia y salvar vidas.

Mas, como dice el refrán, el que persevera triunfa. La labor paciente de los trabajadores y cuadros de dirección del centro, posibilitó este año obtener lo que todos ansiaban: Calificación de Aceptable en una auditoría.

■ **LA ECONOMÍA TAMBIÉN SE PUEDE OPERAR**

Raúl Dueñas es un hombre feliz. No solo por el historial del centro que dirige y los cinco lustros que cumplirán el 26 de Julio del 2011, sino por haber logrado resolver, junto a su colectivo, una de las mayores deudas que tenía la institución: el control eficiente de los recursos.

“En un centro que mueve anualmente más de 10 millones de CUC en recursos, que emplea inmensa cantidad de material gastable y no gastable, resultaba imprescindible que no existiera ningún resquicio para la ineficiencia”, asegura el directivo.

La tapa al pomo, como decimos en buen cubano, se la puso una auditoría realizada por el entonces Ministerio de Auditoría y Control (MAC) en el 2007, la cual demostró la carencia de un sistema de control, fruto del desconocimiento y la falta de preparación de los cuadros para enfrentar la tarea, explica el doctor Dueñas.

Ante tales anomalías, se produjo la visita al centro de la actual contralora general de la República, Gladys Bejerano, quien orientó algu-

nos pasos a emprender a fin de solucionar los problemas económicos que aquejaban al Cardiocentro.

Esa visita, y la de otros especialistas del MAC, nos ayudaron a comprender que debíamos prepararnos, porque la cosa no era solo de voluntad política. Una decisión trascendental resultó buscar a la persona idónea, capaz de desempeñarse como director administrativo, y la vida nos demostró que debía ser un médico que conociera bien el mundo nuestro, argumenta.

El trabajo paciente y sistemático coronó el resultado obtenido en el último control interno a la economía, en el cual el Cardiocentro obtuvo la categoría de Aceptable y su ejemplo resaltado como una muestra de que cuando el trabajo es serio y racional se puede ser eficiente.

■ **PACIENCIA Y SISTEMATICIDAD**

El doctor Orlando Marchena, especialista en Medicina Interna es el actual director administrativo del Cardiocentro. Con anterioridad había estado en el cargo el también doctor Carlos Ramos, ya fallecido, quien inició la experiencia.

“La tarea me cautivó desde el inicio, y con mucho compromiso emprendimos la obra. Había serios problemas de control de los recursos, y no siempre porque fueran mal empleados, sino porque no se registraban en los documentos establecidos.

“Pronto nos percatamos de que faltaba sistemática, y que la mejor solución era autocontrolarnos, pues nadie debía venir a descubrir lo que nosotros, con nuestro trabajo debíamos saber.

“Comenzamos a realizar auditorías internas, a inculcar en el colectivo la necesidad del ahorro, pues esta institución aporta mucho a la salud, pero tiene un alto nivel de gastos.

“Aquí movemos cifras millonarias en recursos de todo tipo, tenemos una tecnología de avanzada y aparatos muy costosos como el tomógrafo de 128 cortes, equipos de cardiología intervencionista, más lo que soporta la actividad quirúrgica, a lo que se suman los recursos humanos, todo lo cual debe ser supervisado”, explica el doctor Marchena.

Muy útil resultó el trabajo con la guía de autocontrol. Primero fue presentada en el Consejo de Dirección, luego circuló por los departamentos, se llevó a los trabajadores y a las organizaciones políticas y de masas del centro, convirtiéndose así en un instrumento de trabajo diario, destaca el director administrativo.

Semanalmente había una inspección interna, y todos los días, de manera sorpresiva, a diferentes departamentos, a través de un sistema de supervisión cruzada, de modo que no se escapara ningún detalle, asegura el doctor Luis Monteagudo jefe de hospitalización, quien confirma la utilidad de laborar con el costo de la patología y los medicamentos que cada paciente necesita.

En ese sentido expone algunos ejemplos que evidencian cómo en la salud también pueden ahorrarse materiales. “La técnica de la autotransfusión, a través de la cual son utilizados los propios hemoderivados del paciente, abarata los costos de su estancia en el hospital por ser uno de los productos más costosos de los utilizados en una cirugía”.

También en el área de enfermería el ahorro ha sido considerable a partir de la reutilización de algunos materiales, lo cual no pone en peligro la vida del paciente y contribuye a evitar el gasto innecesario de recursos.

El compromiso del Cardiocentro, según su director Raúl Dueñas, es seguir regalando vida y llegar a la excelencia en materia de control, única forma de honrar el nombre que lleva la institución y contribuir al eficiente desarrollo del proceso económico cubano.



Los parques de diversiones constituyen una buena opción este verano. Yander Zamora

## Más que arte y entretenimiento

■ **YENIA MATOS HENRÍQUEZ**

**Y**A SE ESCUCHA el bullicio. La tranquilidad en las calles y avenidas se ve interrumpida por niños y jóvenes. Comenzó el verano en toda Cuba y con él, la búsqueda de diversión, entretenimiento y ¿por qué no?, también de cultura y saber.

Entonces, quizás usted se pregunte adónde ir y qué hacer esta temporada o, simplemente no sepa cómo entretener a sus hijos en esta etapa de receso escolar. Si es así, recuerde que la naturaleza es su aliada y amiga en estos días calurosos y visite lugares en los cuales algo más que el fresco y la sombra acompañen su estancia.

Los parques de diversiones constituyen una de las mejores opciones y no son pocas las provincias del país que cuentan con instalaciones de este tipo. En Guantánamo, por ejemplo, el Parque Suburbano Elpidio Valdés, ofrece un espacio para los juegos didácticos y otras atracciones en el anfiteatro y área de computación. Mientras, en Holguín, los parques Rubén Bravo y el Paquito González Cueto devienen sitios de interés para la familia cubana. En Santiago de Cuba, las instalaciones de los parques Baconao, 26 de Julio, el Mundo de la Fantasía y hasta el Acuario, acometen acciones para recibir a la población este verano.

La capital, por su parte, también pondrá a disposición del pueblo sus centros recreativos. Ya se encuentran listos para abrir sus puertas el Parque de la Maestranza, los parques zoológicos y el Acuario Nacional, lugares que atraen una gran cantidad de público.

Asimismo, el parque temático Mariposa, ubicado en el Parque Lenin, tiene previsto un amplio programa de actividades para todos los gustos y edades. Rafael Pérez Moreira, subdirector de Cultura y Recreación del lugar menciona entre las principales, el rodeo, alquiler de ponies, caballos e implementos deportivos, también se tendrá la posibilidad de solicitar guías para recorrer los senderos ecológicos del parque —sin duda, fundamental para la educación ambiental— mientras que el complejo de piscinas acogerá a la multitud que desee vacacionar en sus áreas. De igual forma, la red de restaurantes y cafeterías contará con los recursos necesarios de acuerdo con su categoría.

Un espacio muy importante tendrá la cultura. Apeles Sánchez, jefe del departamento de Cultura del Parque Lenin, refiere que la galería de arte Amelia Peláez será escenario de actividades de animación y a la vez acogerá exposiciones de diferentes artistas. El funcionario explicó, además, que tampoco faltará la fiesta por el día nacional de la infancia, que se celebrará por todo lo alto con carrozas, muñecos especializados, espectáculos propios de carnavales, agrupaciones musicales y otras atracciones.

Otro sitio a visitar es el parque temático La Isla del Coco, ubicado en el municipio de Playa, que también se suma a la fiesta del verano. Su director, Erick Chamizo Estrada, asegura que se han coordinado un grupo de actividades con la Dirección Provincial de Deporte, entre ellas el festival de papalote, encuentros de béisbol y fútbol.

“Los magos, payasos y juegos de participación también acompañarán a los niños y a la familia en general, todos los fines de semana. En las tardes actuarán grupos de bailes de las diferentes casas de cultura pertenecientes a los municipios circundantes. También tenemos un programa musical de acuerdo con las edades y los horarios”.

Sin duda, un amplio plan recreativo y cultural depara la estación. Sin embargo, no está de más recordar que divertirse también conlleva responsabilidad. Se hace necesario un llamado a cuidar los parques, su vegetación e instalaciones culturales y de diversiones. Es preciso que lo reparado se conserve y que lo que aún está en buen estado permanezca así. De esta forma conservaremos no solo hermosos lugares de recreación, sino también nuestra propia salud y merecido disfrute.