



Este año continuará la producción de piezas para remolques empleados en los complejos arroceros. Fotos: Juan Pablo Carreras/AIN



Entre las prioridades está la superación de la fuerza de trabajo que se incorpora paulatinamente.

# Retos en la producción de implementos agrícolas

## ■ GERMÁN VELOZ PLACENCIA

Sobre la Empresa de Equipos Agrícolas Héroes del 26 de Julio, de la Industria Sideromecánica de Holguín, caen miradas exigentes, resultado de amplios pedidos realizados por los ministerios de la Agricultura y del Azúcar para el año en curso y el primer semestre del 2011.

También tienen compromisos con naciones latinoamericanas empeñadas en desarrollar la agricultura.

La entidad asume importantes retos para garantizar el desarrollo agrícola cubano, y recupera su objeto social mediante un proceso productivo en el que directivos y trabajadores en general, siguen con lujo de detalles el empleo óptimo de cada uno de los recursos.

Las solicitudes del país están dentro de una gama de 32 modelos de implementos, tanto de tracción animal, como para medios automotores desde 75 hasta 300 caballos de fuerza, con empleo en la preparación de suelos, labores de cultivo y transportación de las cosechas.

El ingeniero en construcción de maquinarias Reynaldo Pupo Martínez, director general de la instalación industrial, recuerda que entre los años 2005 y 2007 la producción estaba basada en la cooperación con la industria militar, al concentrarse en la modernización del armamento.

“A la par, diseñamos y fabricamos varios prototipos de equipos agrícolas, sometidos luego a largos periodos de certificación. Igualmente, alistamos los procesos tecnológicos y, en el 2008 y 2009, hicimos inversiones dirigidas a los puntos críticos, con la intención de contrarrestar el deterioro de la tecnología y elevar la productividad.

“Las máquinas que identifican a la empresa como una entidad potente, no dejaron de funcionar gracias al cuidado de los operarios y la creatividad del personal de mantenimiento. Me refiero a las capaces de cortar una chapa de 20 milímetros de espesor o conformar en caliente una pieza de 30 kilogramos, equipos concebidos para fabricar implementos agrícolas”.

Logramos, además, la integración con una empresa extranjera que nos facilitó adquirir conocimientos sobre nuevas tecnologías, así como equipos considerados aptos para la agricultura cubana, a la cual dedicamos hoy el 90% de la producción.

Pupo siente placer al informar que reanudan la fabricación de implementos con destino a los complejos agroindustriales arroceros, entre ellos alisadores de terreno empleados en la configuración de terrazas.

Con la misma actitud, esclarece que el programa dispone de la fabricación de partes y piezas: “En el 2009 entregamos componentes con el fin de reconstruir 180 remolques, y en este año estamos produciendo con el



Prototipos de medios de tracción animal son mejorados a partir de las sugerencias de los usuarios.

propósito de asegurar la misma cantidad de esos medios indispensables en la transportación del cereal”.

## ■ MÓDULO PARA AGRICULTORES

Un módulo de implementos de tracción animal es centro de atención de diseñadores y trabajadores de la empresa, quienes permanecen al tanto de los reclamos de los productores agrícolas ante la carencia de instrumentos de labranza de ese tipo.

“Nuestras producciones —ratifica— tienen en cuenta los requerimientos del Instituto de Investigaciones de la Maquinaria Agrícola, y se venden a las estructuras estatales. Sin embargo, no tenemos relaciones de venta directa con las cooperativas y los campesinos”.

Refiere que disposiciones adoptadas igualmente a nivel nacional indican que venderán los implementos a la Empresa de Suministro y Transporte Agropecuario, responsable de la comercialización final.

La empresa posee un grupo de diseño mecánico, cuyos miembros se han propuesto incrementar los vínculos con los hombres del campo para asimilar la forma de pensar de estos. En opinión de Eider Graña Toledo, especialista en asistencia técnica, es imposible excluir los intercambios con los usuarios y sus sugerencias de mejoras en los nuevos modelos. Tampoco se pueden pasar por alto la idiosincrasia y los hábitos de labranza.

“Cuando el agricultor ve el equipo —explica—, enseguida trata de tomarlo en la mano y, tan pronto lo palpa, nos propone cambios para mejorar el diseño sobre la base de sus experiencias y necesidades.”

Hechos recientes demostraron que el prototipo de carreta para bueyes que proponen incluir en el módulo, resultó severamente maltratado en algunos lugares al añadirle

pesos muy por encima de los 700 kilogramos sugeridos. La respuesta consistió en cambiar la configuración de los rayos de las ruedas, en aras de mayor resistencia. A la vez, hubo que dar mejor protección a los rodamientos.

De los contactos con los agricultores han aprendido que en algunas regiones del oriente los campesinos prefieren los arados con pértigo, y en otras los piden con cadenas. Un caso curioso es el del equipo fabricado para cortar el suelo de forma horizontal, de amplio empleo en las provincias occidentales, pero prácticamente desconocido en Holguín y los demás territorios de esta parte del país.

## ■ PRODUCIR CON UTILIDADES Y EXPORTAR

En 1984 y 1985 la empresa llegó a vender 26 millones de pesos, aunque registró para esa época más de diez en pérdidas, porque se producía a cualquier costo. Sin embargo, cuando concluya el 2010, las ventas deben sobrepasar los 15 millones, y con utilidades.

No obstante, hay un largo trecho por recorrer para la recuperación total. Si bien la fábrica está concebida para trabajar las 24 horas, apenas lo hace unas 16 en algunos puestos vitales, principalmente por el actual escalonamiento en el suministro de materia prima.

Entre las medidas adoptadas para alcanzar mayor eficiencia económica está la reducción del personal no vinculado directamente a la producción, lo cual incluye la eliminación del subempleo en los departamentos donde sea necesario y el estudio para eliminar algunas actividades de servicio, a partir de las ventajas económicas y funcionales que reportaría su contratación.

Al mismo tiempo que invierte en equipamiento tecnológico de punta —necesario para incrementar la calidad y la productividad—, presta especial atención a la superación profesional de la fuerza de trabajo, principalmente de los jóvenes.

La creación de más puestos de trabajo, en la medida en que avance la recuperación, los ha llevado a retomar la formación vocacional de niños y adolescentes, incluyendo el apadrinamiento de un politécnico y la creación de un círculo de interés en una escuela.

Las exportaciones, que en 1983 reportaron al país ingresos cercanos a los tres millones de dólares (por la venta de gradas y arados a naciones del Caribe), pueden lograr un acercamiento a ese monto al finalizar el 2010, sobre la base de la comercialización de 14 tipos de implementos agrícolas de diversos usos, de los cuales ya enviaron los primeros contenedores, equivalentes a más de 100 000 dólares.

Más allá de estas cifras, la revitalización de semejantes producciones tiene gran importancia para el desarrollo agrícola nacional, pues permitirá garantizar con sistematicidad diferentes instrumentos de labranza, actualmente insuficientes en los campos cubanos.